|  |  |
| --- | --- |
| **CÔNG TY CỔ PHẦN L IÊN HIỆP**  **XUẤT NHẬP KHẨU VÀ ĐẦU TƯ HÀ NỘI** | **CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  **Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**  *Hà Nội, ngày 15 tháng 06 năm 2022* |

**BÁO CÁO, ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG**

**SẢN XUẤT KINH DOANH 2021 & MỤC TIÊU, KẾ HOẠCH NĂM 2022**

**PHẦN I**

**BÁO CÁO, ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ SXKD**

**& TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2021**

**I. BÁO CÁO, ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH:**

**1. Phân tích đánh giá tóm tắt kết quả sản xuất kinh doanh trong những năm vừa qua:**

\* ***Hoạt động cho thuê Bất động sản*:** Đạt doanh thu 20,206 tỷ đồng, giảm 2,3 tỷ **⟺** 10.2% so với cùng kỳ năm 2020 và đạt 88,3% so với Kế hoạch, do ảnh hưởng của dịch Covid 19 nên khách hàng xin miễn giảm tiền thuê mặt bằng, trả lại địa điểm thuê; Công ty tiếp tục thực hiện chủ trương thu hồi các địa điểm cho thuê.

\* ***Hoạt động thương mại***: Theo dự kiến, năm 2021 Công ty sẽ mở rộng hoạt động kinh doanh XNK với mặt hàng truyền thống là nông sản. Tuy nhiên, do dịch Covid 19 tiếp tục kéo dài và diễn biến xấu, việc đi lại giao thương cũng như tìm kiếm nguồn hàng và khách hàng đều bị hạn chế dẫn đến mục tiêu này chưa thể thực hiện được.

- Bên cạnh đó, nợ xấu tại các NH vẫn chưa được giải quyết triệt để nên Unimex HN không có nguồn vốn để thực hiện PAKD.

*\** ***Hoạt động sản xuất*:** doanh thu 5,211 tỷ đồng; tăng 1,5 tỷ**⟺** 41% so với năm 2020 và đạt 86,8% so với Kế hoạch. Năm 2021 hoạt động sản xuất gia công vẫn bị ảnh hưởng bởi covid nên các hợp đồng gia công mặc dù đã khôi phục hơn so với năm 2020 nhưng chưa hoàn thành so với kế hoạch đầu năm.

*\** ***Doanh thu khác*** (doanh thu điện, nước, vận hành tòa nhà…): đạt 6,247 tỷ đồng giảm 16,9% so với năm 2020 và đạt 90% so với Kế hoạch do ảnh hưởng của bệnh dịch dẫn đến khách thuê trả lại mặt bằng, mạng lưới cho thuê giảm do bị thu hồi, dẫn đến điện nước sử dụng giảm.

**2. Các yếu tố ảnh hưởng đến kết quả sản xuất kinh doanh của công ty**

**2.1. Tóm tắt các yếu tố tích cực**

**\* Khách quan:**

- Chính phủ có các chính sách hỗ trợ Doanh nghiệp, người lao động và người sử dụng lao động bị ảnh hưởng do dịch bệnh (chính sách giảm tiền thuê đất; hỗ trợ người lao động bị ảnh hưởng bởi dịch từ Qũy BHTN..). Giúp doanh nghiệp giảm bớt gánh nặng chi phí, người lao động phần nào yên tâm làm việc

**\* Chủ quan:**

- Thực hiện kịp thời các biện pháp phòng chống dịch (Tiêm phòng, xét nghiệm, hỗ trợ chi phí cho các bộ nhân viên và gia đình cán bộ phải đi cách ly, điều trị...) giúp các bộ nhân viên ổn định tâm lí, yên tâm công tác.

**2.2. Tóm tắt các yêu tố tiêu cực**

**\* Khách quan:**

**-** Dịch covid 19 tiếp tục là nguyên nhân gây ảnh hưởng lớn đến hoạt động sản xuất kinh doanh chính của Công ty là cho thuê bất động sản, hầu hết khách hàng đều xin miễn giảm tiền thuê mặt bằng hoặc trả lại mặt bằng do ngừng hoạt động; Công ty tiếp tục thực hiện việc thu hồi địa điểm theo chủ trương đã có dẫn đến doanh thu giảm 10.2% so với năm 2020.

- Các khoản nợ phải trả lớn, chủ yếu nợ ngân hàng đã quá hạn, nợ cơ cấu → Khó khăn về tài chính, uy tín tín dụng thấp.

- Các khoản nợ phải thu chuyển từ thời Công ty TNHH sang quá lớn (≈ 385 tỷ), Công nợ khó đòi nhiều, không có khả năng thu nợ, thời gian theo đuổi kiện tụng lâu dài → Trích lập dự phòng phải thu khó đó, mất vốn, âm vốn chủ sở hữu (vốn chủ sở hữu đang âm ≈ 257 tỷ đồng)

**\* Chủ quan:**

- Tình trạng khai thác Bất động sản: Nhiều địa điểm đã thu hồi để thực hiện hồ sơ pháp lý đất đai nên hiện đang để trống, một số địa điểm sau khi thu hồi đã bị xuống cấp, một số địa điểm khác có thể cho thuê để tận thu nhưng thời gian thuê ngắn dẫn đến khó tìm kiếm khách thuê (93 Cầu Giấy, 65 Hàng Trống, Kiêu Kị) → Ảnh hưởng trực tiếp đến nguồn thu, Doanh nghiệp thiếu nguồn thu để hoạt động.

- Chưa mở rộng được ngành nghề kinh doanh do ảnh hưởng của dịch bệnh, không có nguồn vốn → Không thực hiện được tăng nguồn thu.

- Thiếu cán bộ có chuyên môn nghiệp vụ kinh doanh → Khó khăn trong việc lập kế hoạch cũng như triển khai các phương án kinh doanh mới (nếu có).

**3. Báo cáo đánh giá kết quả và tình hình triển khai, phát triển các dự án**

- Năm 2021, 02 Dự án tại 201 Khâm Thiên và 98/97 Hoàng Cầu đã được phê duyệt về chủ trương. Tuy nhiên do Sở QHKT chưa xác nhận bản vẽ quy hoạch phân khu H1-3 nên Unimex HN chưa nộp hồ sơ xin chấp thuận Tổng mặt bằng và phương án kiến trúc.

**II. CÁC CHỈ TIÊU HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021**

**1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021**



***\* Ghi chú:*** *Chi phí quản lý doanh nghiệp năm 2021 âm* ≈*6,03 tỷ nguyên nhân do năm 2021 căn cứ vào bản án phúc thẩm số 182/2021/KDTM –PT ngày 15/11/2021 của Tòa án nhân dân TP Hà Nội đã xử vụ kiện liên quan đến hợp đồng thuê nhà tại 172 Ngọc Khánh . Tòa phán quyết “Công ty Du lịch phải trả lại toàn bộ diện tích thuê tại 172 Ngọc Khánh đồng thời đình chỉ yêu cầu đòi 23 tỷ công nợ của Công ty du lịch với Unimex Hà Nội” . Trên cơ sở bản án của Tòa, Công ty đã thực hiện hoàn nhập dự phòng khoản công nợ phải thu khó đòi từ năm 2009 dẫn đến chi phí quản lý doanh nghiệp âm.*

**2. Các mục tiêu khác đã hoàn thành năm 2021**

**2.1. Phần pháp lý đất đai:**

- Hoàn thành nghiệm thu PCCC tại 41 Ngô Quyền, bàn giao công trình đưa vào sử dụng (Biên bản kiểm tra kết quả nghiệm thu PCCC ngày 18/6/2021 và CV 486/NT-PCCC ngày 24/6/2021 chấp thuận kết quả nghiệm thu PCCC của CA Hà Nội).

- Cơ sở nhà đất 93 Cầu Giấy: đã xử lý xong kết luận v/v thu hồi điểm đất của Kiểm toán Nhà nước, cụ thể kết luận thanh tra số 4783/KLTT-STNMT-TTr ngày 23/6/2020 có KL: Việc quản lý sử dụng đất của Công ty không thuộc trường hợp phải thu hồi do vi phạm theo quy định tại điều 64 Luật Đất đai 2013…; và CV số 7472 của UBND TP Hà Nội gửi Sở TNMT về việc xem xét thẩm định hồ sơ để Unimex ký Hợp đồng thuê đất tại địa điểm này.

Cơ sở nhà đất này đã được UBND TP Hà Nội ra Quyết định số 5251/QĐ-UBND ngày 15/12/2021 tiếp tục cho Unimex Hà Nội thuê 2.386,8m2 đất.

- Cơ sở nhà đất 172 Ngọc Khánh: Vụ khởi kiện đòi lại tòa nhà 172 Ngọc Khánh từ Công ty Du Lịch đã có bản án phúc thẩm số 182/2021/KDTM-PT ngày 15/11/2021 của Tòa án nhân dân tp Hà Nội, buộc Công ty Du Lịch phải trả lại tòa nhà văn phòng, trung tâm thương mại đã thuê tại 172 Ngọc Khánh cho Unimex HN.

**2.2. Hoạt động thương mại:** Hoàn thành bán toàn bộ 566 XMĐ tồn kho và thu hồi 100% công nợ trị giá 4.051 triệu đồng.

**2.3. Các nội dung khác:**

- Hoàn thành tổ chức họp Đại hội đồng cổ đông.

- Khoản nợ 18,5 tỷ đồng còn nợ NH Techcombank Việt Nam: Đã hoàn trả gốc và đàm phán thành công việc miễn 100% lãi.

- Nộp hồ sơ xin miễn giảm tiền thuế đất tại các địa điểm theo quyết định [27/2021/QĐ-TTg](https://thuvienphapluat.vn/van-ban/Thue-Phi-Le-Phi/Quyet-dinh-27-2021-QD-TTg-giam-tien-thue-dat-2021-doi-tuong-bi-anh-huong-boi-dich-Covid19-489360.aspx) của Thủ tướng CP → được miễn giảm 30% ≈ 830 triệu đồng tiền thuê đất tại: 102 Thái Thịnh, 41 Ngô Quyền, 65 Hàng Trống.

+ Một số địa điểm như: 172 Ngọc Khánh, Kiêu Kỵ, 26 Cầu Diễn,… được giảm tiền thuê đất, tuy nhiên quyết định của Cục thuế TP Hà Nội đều ký vào thời điểm năm 2022 nên những địa điểm này, Unimex Hà Nội sẽ báo cáo cụ thể với các cổ đông tại Báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh

năm 2022.

**3. Các mục tiêu chưa hoàn thành năm 2021**

**3.1. Đầu tư dự án**

**-** Hoàn thiện hồ sơ pháp lý đất đai và lập dự án trước ngày 31/12/2021 đối với 02 địa điểm đất là 201 Khâm Thiên và 98 Hoàng Cầu

* *Nguyên nhân:*

+ Các dự án trên đều đã được phê duyệt chủ trương. Tuy nhiên do Sở QHKT chưa xác nhận bản vẽ QHPK H1-3, nên chưa nộp hồ sơ xin chấp thuận Tổng mặt bằng và phương án kiến trúc.

- Do tình hình dịch Covid 19 diễn biến căng thẳng kéo dài → tiến độ công việc bị chậm hơn dự kiến.

**3.2. Thu hồi công nợ:**

- Tỉ lệ thu hồi công nợ thấp (154.000.000 đồng)

* *Nguyên nhân:*

+ Phần lớn khách hàng đã giải thể hoặc trây ỳ, không liên lạc được

+ Người được giao chịu trách nhiệm chưa quyết liệt triển khai phương án đã cam kết

+ Do ảnh hưởng của dịch bệnh, quy định giãn cách xã hội gây ảnh hưởng đến tiến độ thu hồi nợ.

**3.3. Ổn định tình hình tài chính doanh nghiệp và Hoàn thiện bộ máy doanh nghiệp**

- Trả nợ cơ cấu Ngân hàng:

* *Nguyên nhân:*

+ Công ty chưa đạt được thỏa thuận với Ngân hàng về giảm/miễn lãi vay trong hạn và quá hạn. Trong thời gian tới, Công ty sẽ nỗ lực tiếp tục đàm phán với Ngân hàng để đạt được kết quả có lợi nhất.

- Hoàn thiện bộ máy doanh nghiệp:

* *Nguyên nhân:*

+ Công ty đã xây dựng phương án định biên nhân sự , tuy nhiên do chưa có phương án sắp xếp khả thi cho nhân sự ngoài định biên nên chưa thực hiện triệt để.

- Kiện toàn bộ máy nhân sự:

* *Nguyên nhân:*

+ Công ty đã xây dựng phương án định biên nhân sự nhưng chưa sắp xếp được nhân sự ngoài định biên nên chưa đưa ra quyết định cuối cùng. Công ty sẽ tiếp tục tực hiện trong năm 2022.

**4. Cấu trúc quản trị, sơ đồ tổ chức**



**5. Hệ thống chức danh, định biên nhân sự**

| **Mục** | **Phòng/ban/ Đơn vị** | **Chức danh** | **So với 31/12/2020** | **Định biên năm 2022** | **Tăng, giảm so với 2021** | **Ghi chú** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **I** | **BLĐ** | **Ban lãnh đạo** |  |  |  |  |
| 1 |  | Tổng Giám đốc | 1 | 1 |  |  |
| 2 |  | Phó tổng GĐ | 1 | 1 | +1 | Tuyển mới |
| **II** |  | **Các phòng ban** |  |  |  |  |
| 1 | Tài chính kế toán | Trưởng phòng | 1 | 1 |  |  |
|  |  | Phó phòng | 2 | 1 | -1 | Đến tuổi nghỉ hưu |
| 2 | Nhân sự - Hành chính | Trưởng phòng | 1 | 1 |  |  |
|  |  | Phó phòng | 1 | 1 |  |  |
| 3 | Đầu tư xây dựng | Trưởng phòng(CB Tập đoàn) | 1 | 1 |  |  |
|  |  | Phó phòng | 1 | 0 | -1 | Chấm dứt HĐLĐ |
| 4 | Pháp chế & xử lý công nợ | Trưởng phòng | 1 | 1 |  |  |
| 5 | Kế hoạch thị trường | Trưởng phòng | 1 | 1 |  |  |
|  |  | Phó phòng |  | 1 | +1 | Điều động |
| 6 | Ban quản trị | Trưởng ban | 1 | 1 | -1 | Điều động |
| 7 | Kinh doanh xuất nhập khẩu | - KD XNK 1 |  |  |  |  |
|  |  | Trưởng phòng | 1 |  | -1 | Chấm dứt HĐLĐ |
|  |  | Phó phòng | 1 | 1 |  |  |
|  |  | - KD XNK 2 |  |  |  | Chỉ để tên phòng |
|  |  | - KD XNK 3 |  |  |  | Chỉ để tên phòng |
| **III** |  | **Các đơn vị** |  |  |  |  |
| 1 | Artex | Giám đốc | 1 | 1 |  |  |
|  |  | Phó Giám đốc | 1 | 1 |  |  |
| 2 | TT Genexim | Giám đốc | 1 | 1 |  |  |
| 3 | XN Phú Diễn | Giám đốc | 1 | 1 |  |  |
|  |  | Phó Giám đốc | 1 | 1 |  |  |
| 4 | CN Hải Phòng | Giám đốc | 1 | 1 | -1 | Đến tuổi nghỉ hưu |
| 5 | CN Hồ Chí Minh | Giám đốc | 1 | 1 | -1 | Chấm dứt HĐLĐ |
| 6 | TT Nhập khẩu | Giám đốc | 1 | 1 |  | CB kiêm nhiệm |
| 7 | TT Xuất khẩu | Giám đốc | 1 | 1 |  | CB kiêm nhiệm |
| 8 | TT Bất động sản | Giám đốc | 1 | 1 |  | CB kiêm nhiệm |
| 9 | TT Bao bì | Giám đốc | 1 | 1 |  | CB kiêm nhiệm |
| 10 | XN Thủ đô | Giám đốc | 1 | 1 |  | CB kiêm nhiệm |

**PHẦN II**

**MỤC TIÊU & KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2022**

**I. Mục tiêu, kế hoạch hành động năm 2022**

**1. Chỉ tiêu sản xuất kinh doanh:**

| **TT** | **Hạng mục nội dung** | **Đơn vị tính** | **KH năm 2022** | **Thực hiện năm 2021** | **% Tăng giảm so với năm 2021** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **I** | **Tổng Doanh thu** | Triệu | **48,525.6** | **34,129** | **42.18%** |
| 1 | **Doanh thu bán hàng, cung cấp SP/DV** | " | **33,507.6** | **33,602** | **-0.28%** |
| 1.1 | Doanh thu hoạt động Bất động sản | " | 22,428.0 | 20,206 | 11.00% |
| 1.2 | Doanh thu Thương mại (Xe máy điện) | " | 0.0 | 3,751 | -100.00% |
| 1.3 | Doanh thu sản xuất/gia công | " | 4,898.0 | 5,211 | -6.01% |
| 1.4 | Doanh thu hoạt động quản lý tòa nhà, điện nước, thuê xe | " | 6,181.6 | 6,247 | -1.05% |
| 1.5 | **Khoản giảm trừ doanh thu** | " |  | -1,815 | -100.00% |
| **2** | **Doanh thu hoạt động tài chính khác** | " | **15,018.0** | **117** | **12685.21%** |
| **3** | **Thu nhập khác** |  | **0.0** | **410** | **-100.00%** |
| **II** | **Tổng chi phí hoạt động SXKD** | Triệu | **46,927.7** | **31,190** | **50.46%** |
| 1 | Giá vốn bán hàng và cung cấp dịch vụ | " | 26,490.5 | 23,184 | 14.26% |
| 2 | Tổng chi phí bán hàng/cung cấp SP/DV | " | 103.2 | 3,201 | -96.78% |
| 3 | Tổng chi phí quản lý doanh nghiệp | " | 15,730.1 | -6,032 | -360.78% |
| 4 | Tổng chi phí tài chính *(chi phí lãi vay)* | " | 4,603.9 | 10,809 | -57.41% |
| 5 | Chi phí khác… | " | 0.0 | 28 | -100.00% |
| **III** | **Tổng lợi nhuận trước thuế** | Triệu | **1,597.9** | **2,939.8** | **-45.65%** |
| **IV** | **Tổng lợi nhuận sau thuế** | Triệu | **1,597.9** | **2,939.8** | **-45.65%** |

***\* Ghi chú:***

***- Doanh thu hoạt động tài chính năm 2022 đạt >15 tỷ đồng:*** theo kế hoạch lập đầu năm 2022 Công ty sẽ thực hiện tăng vốn điều lệ, nhưng đến thời điểm hiện tại việc giải quyết các khoản nợ Ngân hàng chưa hoàn tất nên tạm thời Công ty chưa thực hiện tăng vốn. Kiên trì với mục tiêu này, dự kiến trong 06 tháng cuối năm Công ty sẽ giải quyết được các khoản nợ với ngân hàng, đồng thời sẽ tổ chức ĐHĐCĐ bất thường xin ý kiến thống nhất để hoàn thành xong việc tăng vốn và sử dụng một phần vốn vào các hoạt động hợp tác đầu tư, liên doanh với các đối tác.

***- Doanh thu hoạt động Bất động sản tăng 11% so với năm 2021:***Năm 2021 Công ty tiếp tục thực hiện việc thu hồi các địa điểm đất phục vụ cho việc hoàn thiện hồ sơ pháp lý đất đai dẫn đến doanh thu khai thác bất động sản sụt giảm. Sang đến năm 2022, một số địa điểm cơ sở nhà đất Công ty đã hoàn thiện hồ sơ pháp lý đất đai, có thể tiếp tục khai thác cho thuê, từ đó dẫn đến tăng doanh thu cho hoạt động khai thác bất động sản.

**- *Doanh thu hoạt động gia công sản xuất năm 2022 dự kiến đạt ≈ 4,9 tỷ đồng giảm 6% so với năm 2021*:** Năm 2021 doanh thu hoạt động gia công-sản xuất đạt >5,2 tỷ đồng một phần là do đơn vị thực hiện các đơn hàng còn tồn từ năm 2020. Sang năm 2022 doanh thu có phần sụt giảm là nguyên nhân chính là do Công ty chủ yếu thực hiện sản xuất – gia công các đơn hàng nội địa có giá trị không lớn. Riêng đối tác Nhật Bản là khách hàng truyền thống do ảnh hưởng của dịch bệnh nên khả năng tiêu thụ hàng hóa bị chậm lại, dẫn đến số lượng và giá trị các đơn hàng giảm.

**2. Sơ đồ tổ chức Công ty CP liên hiệp XNK và Đầu tư Hà Nội năm 2022**



**3. Các khó khăn vướng mắc:**

| **TT** | **Vướng mắc - Khó khăn thách thức** | **Giải pháp, phương án giải quyết, khắc phục** |
| --- | --- | --- |
| 1 | **Công tác Kinh doanh** |  |
|  | - Nghành nghề kinh doanh chưa đa dạng - Do ảnh hưởng của dịch bệnh, Công ty chưa phát triển được mảng kinh doanh xuất nhập khẩu.  - Hoạt động khai thác cho thuê Bất động sản bị hạn chế do chịu ràng buộc từ các chính sách, quy định của Nhà nước; một số địa điểm xuống cấp, thời gian cho thuê ngắn hạn nên rất khó tìm được khách thuê  - Các dự án mặc dù đã được phê duyệt nhưng tốc độ triển khai chậm do bị phụ thuộc vào chủ trương của các cơ quan có thẩm quyền. | - Tiếp tục nghiên cứu các mô hình hoặc phương án kinh doanh mới, để nắm bắt xu hướng từ đó đề xuất hình thức hoặc mô hình kinh doanh phù hợp.  - Tiếp tục tìm kiếm khách hàng nhỏ - lẻ để tận thu khai thác bù đắp chi phí trong khi chờ điều chỉnh quy hoạch và chờ triển khai dự án. |
| **2** | **Công tác tài chính kế toán** |  |
|  | - Nguồn thu không đủ bù chi  - Các khoản nợ quá hạn (nợ vay dự án, nợ cơ cấu…) đang xếp hạng tín dụng nhóm V, các khoản nợ quá hạn do vướng mắc về pháp lý ( bị các Ngân hàng kiện…); Nhiều khoản thu không thể thu được (thu nợ), không có nguồn để hoạt động | Thực hiện các dự án bất động sản tuy nhiên chưa thể có hiệu quả ngay, dự kiến lợi nhuận  (-) trong khoảng 2-3 năm |
| **3** | **Công tác thu hồi Công nợ** |  |
|  | Không đạt hiệu quả do các khoản nợ phát sinh đã lâu, khách nợ giải thể/trây ỳ, khó liên lạc để đòi nợ; việc kiện tụng kéo dài nhiều năm chưa đạt kết quả mong muốn. | Khoanh nợ trên Báo cáo tài chính; cử đội ngũ các bộ chuyên trách tiếp tục thu nợ |

**4. Các mục tiêu khác:**

- Hoàn thiện hồ sơ chuẩn bị đầu tư dự án tại 201 Khâm Thiên và 98/97 Hoàng Cầu trong quý IV/2022.

- Thành lập Tổ thu hồi dự án khối thấp tầng 172 Ngọc Khánh. Mục tiêu:

+Thực hiện các công việc theo kế hoạch và tiến độ đề ra nhằm đạt mục tiêu thu hồi khối thấp tầng tòa nhà 172 Ngọc Khánh từ Công ty cổ phần Thương mại Du lịch và Đầu tư phát triển (theo Bản án số 182/2021/KDTM –PT ngày 15/11/2021 của Tòa án nhân dân TP Hà Nội đã tuyên).

+ Dự kiến đạt thỏa thuận thu hồi với Tổng Công ty Tàu thủy trước 31/12/2022.

- Kiện toàn bộ máy tổ chức và nhân sự theo hướng tinh gọn, hiệu quả; Ổn định tình hình tài chính doanh nghiệp đảm bảo đủ điều kiện cho công ty hoạt động ổn định. Mục tiêu hoàn thành trước ngày 30/09/2022.

- Thu nợ - Trả nợ trước ngày 31/12/2022.

Trên đây là Báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2021 và mục tiêu, kế hoạch năm 2022 của Công ty CP liên hiệp Xuất nhập khẩu và Đầu tư Hà Nội.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông thống nhất thông qua**.**

*Trân trọng cảm ơn!*

|  |  |
| --- | --- |
|  | TM. BAN ĐIỀU HÀNH  **TỔNG GIÁM ĐỐC**  ***Nguyễn Ngọc Nghị*** |